



## Les douze principes généraux de la méthode

- ✓ Satisfaire la clientèle en priorité
- ✓ Accueillir favorablement les demandes de changement
- ✓ Livrer le plus souvent possible des versions opérationnelles de l'application
- ✓ Assurer une coopération permanente entre le client et l'équipe projet
- ✓ Construire autour de personnes motivées
- ✓ Privilégier la conversation en face-à-face
- ✓ Mesurer l'avancement du projet en matière de fonctionnalité de l'application
- ✓ Faire avancer le projet à un rythme soutenable et constant
- ✓ Porter une attention continue à l'excellence technique et à la conception
- ✓ Faire simple
- ✓ Responsabiliser les équipes
- ✓ Ajuster à intervalles réguliers son comportement et ses processus pour être plus efficace

## Fonctionnement de la méthode Agile

La méthodologie Agile part du constat que planifier la totalité du projet dans les moindres détails avant de le développer est contre-productif.

Il en résulte une perte de temps. Il est rare que tout se passe exactement comme prévu, des problèmes surviennent et forcent à revoir la planification.

La méthode Agile recommande de se fixer des objectifs à court terme. Le projet est donc divisé en plusieurs sous-projets. Une fois l'objectif atteint, on passe au suivant, et ce jusqu'à l'accomplissement de l'objectif final. Cette approche est plus flexible. Puisqu'il est impossible de tout prévoir et de tout anticiper, elle laisse la place aux imprévus et aux changements.

D'autre part, la méthode Agile repose sur une relation privilégiée entre le client et l'équipe projet. Sa satisfaction étant la priorité, cela impose l'implication totale de l'équipe et sa réactivité face aux changements. Le dialogue est primordial car c'est le client qui valide chaque étape du projet. Il faut donc de prendre en compte l'évolution de ses besoins. Des mises au point sont effectuées en temps réel afin de répondre à ses attentes.

Avec l'approche Agile, rien n'est figé. L'équipe projet doit être capable de se remettre sans cesse en cause et de chercher continuellement à évoluer.

## Principales méthodes Agile

### ❖ Scrum

C'est la plus célèbre des méthodologies de gestion de projets de la méthode Agile.

Cette approche s'organise autour de cycles courts, qu'on appelle communément des itérations. En langage Scrum, une itération se nomme un "sprint". À chaque nouveau sprint, l'équipe projet se rassemble pour lister les tâches à exécuter. Cette liste s'appelle le "sprint backlog".

L'ensemble relève d'une logique de développement produit. Des réunions Scrum ont lieu quotidiennement. Ce sont de courtes périodes d'échange, pendant lesquelles les membres de l'équipe projet communiquent sur leurs avancées et leurs difficultés.

Autres méthodes :

- ❖ Méthode Kanban
- ❖ Extreme Programming (XP)
- ❖ Rapid Application Development (RAD)
- ❖ Dynamic Systems Development Method (DSDM)
- ❖ Feature Driven Development (FDD)
- ❖ Rational Unified Process (RUP)

## Avantages et inconvénients de la méthodologie

La méthode Agile a l'avantage de l'adaptabilité mais elle réclame aussi une forte participation de l'équipe et du client, et un certain budget final.

### Avantages

- ✓ Flexibilité
- ✓ Réaction rapide continue
- ✓ Adaptation continue
- ✓ Collaboration et communication fréquente avec le client
- ✓ Visibilité améliorée de l'avancement du projet
- ✓ Contrôle qualité permanent
- ✓ Meilleure gestion financière du projet

## Inconvénients

- ✓ L'incompréhension ou mauvaise compréhension de l'agilité
- ✓ La minimisation de la documentation dans un développement agile
- ✓ La complexité de l'adoption de la culture agile
- ✓ La difficulté d'implémentation pour des projets complexes et des entreprises à grande échelle
- ✓ Demande une grande disponibilité et une grande implication du client
- ✓ Pas adaptée pour les entreprises avec une structure hiérarchique très forte, à cause de son fonctionnement collaboratif.
- ✓ Manque de vision d'un budget pour la totalité du projet et coût de la flexibilité pour le client
- ✓ Les équipes se laissent facilement distraire par l'absence de processus.
- ✓ Le niveau de collaboration peut être difficile à maintenir

## Sources documentaires

<https://www.planzone.fr/blog/quest-ce-que-la-methodologie-agile>

[https://fr.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9thode\\_agile](https://fr.wikipedia.org/wiki/M%C3%A9thode_agile)

<https://blog-gestion-de-projet.com/avantages-et-inconvenients-de-la-methode-agile/#t-1596470223495>

<https://www.lucidchart.com/blog/fr/3-majeurs-inconvenients-de-la-methode-agile>